



Var med och forma Sveriges framtid med oss

Defence & Security – Sverige





Judith Gough

Swedish Head of Defence and Security

Judith har över 20 års erfarenhet av ledande befattningar inom den brittiska diplomatin.

Senast tjänstgjorde hon som Storbritanniens ambassadör i Sverige samt som chef för Storbritanniens Nordic Baltic Network (2019–2024).

Hon har omfattande expertis inom europeiskt försvar, NATO, strategisk säkerhet och bekämpning av desinformation, samt djup kunskap om Ryssland, Ukraina och Norden. På PA kommer hon att spela en nyckelroll som ansvarig för vårt erbjudande inom försvar och säkerhet i Sverige och Norden.



Peter Lovell

Global Head of Defence and Security

Peter Lovell leder i denna roll ett team på 550 konsulter med försvar och säkerhet som specialitet.

Peter har 20 års erfarenhet som transformationsexpert inom brittiska försvaret, där han har arbetat både med försvarsdepartementet och den bredare försvarsindustrin. Med en bakgrund som ingenjör har han under åren specialiserat sig på att utveckla och implementera transformationsprogram för komplexa organisationer där Ministry of Defence är en av flera kunder.

Peters expertis handlar om att leverera värde till kund genom att omsätta strategin i en operationell plan där även säkerheten prioriteras. Med en djup förståelse för verksamheten och förmågan att utveckla goda relationer har han stöttat kunder genom många komplexa utmaningar.



Christian Norris

Chief Executive Officer

Christian leder med syfte och uppfinningsrikedom för att tackla några av nutidens tuffaste utmaningar.

Christians bakgrund omfattar hälso- och sjukvård, offentlig sektor, policy och teknik. Bland hans prestationer finns användning av simuleringsmodeller för att bidra till skapandet av över 20 nya NHS-sjukhus i Storbritannien samt att leda förhandlingar mellan regeringen och läkemedelsjättar för att påskynda innovation inom medicin.

Efter att ha anslutit sig till PA som Partner år 2018 utsågs Christian till VD år 2023. Innan PA var han Director på Deloitte. Christian brinner för mentorskap och teamutveckling och gästföreläser i tillämpad ekonomi vid University of Bristol.



Helen Mullings

Chief People Officer

Helen är Chief People Officer på PA Consulting.

Helen har 25 års erfarenhet av managementkonsultbranschen. Senast arbetade hon på McKinsey, där hon innehade flera positioner bl.a. som Director of Professional Development och Global Chief HR Officer för QuantumBlack, en AI-startup som förvärvades av McKinsey.

Innan sin karriär inom HR hade Helen roller inom kommersiell ledning och som strategikonsult på Shell International och McKinsey.

Några fakta om PA

~4,000

anställda

£753m

omsättning 2024

98%

av våra kunder skulle
rekommendera oss

19

Kontor

19

Städer

3

Regioner



Office



Innovation & Technology Centre



Ett medskick från Judith

“

Efter en givande karriär som diplomat valde jag att börja på PA Consulting. Främst tack vare företagets värdegrund och ambition – vilket jag tidigare haft positiva erfarenheter av i rollen som kund till PA. Det här uppdraget handlar inte bara om försvar, utan om att värna de principer som ligger till grund för det svenska samhället. Vi fokuserar på innovation, motståndskraft och samverkan. Du som önskar göra verklig skillnad och bidra till att forma Sveriges framtid, är varmt välkommen att bli en del av oss.

Judith Gough

Swedish Head of Defence & Security



Titta nu ➔

Defence and Security på PA

Forma framtiden och skydda vårt samhälle

Ända sedan PA grundades under krigstiden i Storbritannien 1943 har vi varit dedikerade att lösa de tuffaste försvars- och säkerhetsutmaningarna. Idag är vi etablerade partners till det brittiska försvarsministeriet och till alla delar av de väpnade styrkorna. Vi arbetar i stor skala för att leverera kreativa och praktiska lösningar som håller våra samhällen säkra.

Entreprenöriell tillväxt, med dig i fokus

Här på PA erbjuds du en geniun atmosfär och chansen att göra skillnad. Du kommer att spela en avgörande roll i att bygga upp vår verksamhet inom försvar och säkerhet lokalt, med befogenhet att ta ägarskap, driva tillväxt och forma vår framtida inriktning.

Vi arbetar med ett enhetligt globalt mindset som uppmuntrar samarbete över gränserna – vilket ger dig tillgång till expertis och support i världsklass, samtidigt som du får entreprenöriell flexibilitet på din egen marknad.

Innovation utan gränser

Vårt Globala Innovation & Technology Centre (GITC) innebär att vi inte bara ger råd, utan även förverkligar dem. Hos oss får du tillgång till banbrytande förmågor som gör det möjligt att utveckla avancerad teknik och snabbt ta fram prototyper på nya lösningar. Här blir du del av ett team som levererar bestående resultat, och som rör sig snabbare och tänker längre än traditionella konsultbyråer inom försvar och säkerhet.

Tankeledarskap möter verklig påverkan

Vi värdesätter personer som tänker stort och får saker att hända. Var beredd på att utveckla nya idéer, inspirera andra och genomdriva förändringar genom att arbeta nära våra kunder för att nå resultat. På PA uppmuntras du att leda från fronten: att forma debatten, driva förändringar och göra skillnad.

Defence and Security på PA

Att göra skillnad med syfte och integritet

Vårt arbete har sin grund i våra värderingar, vårt inflytande och vår motståndskraft. På PA kommer du att hjälpa till att lösa utmaningar som verkligen betyder något, stärka den nationella säkerheten och bidra till samhällets välbefinnande. Vi främjar en kultur där integritet, innovation och verklig påverkan står i centrum – så att du kan känna stolthet över ditt bidrag.

Diversifierade Team med samarbetsvilja

Vi tror att de bästa idéerna föds ur olika perspektiv. Du kommer att arbeta nära kollegor, kunder och partners med olika bakgrund – i en kultur där din röst hörs och dina unika styrkor värdesätts. På PA får alla möjligheten att leda, vara innovativa och utvecklas.



Varför satsa på en karriär inom PA:s Defence & Security team i Sverige?

På PA Consulting går vårt uppdrag inom Försvar och Säkerhet (D&S) bortom traditionell konsultverksamhet. Du kommer att spela en avgörande roll i att försvara demokratin, stärka samhällets resiliens och skydda de värderingar som definierar det svenska samhället – samtidigt som du bidrar till att forma Sveriges framtid som ny NATO-allierad.

Vad gör oss annorlunda?

Verklig påverkan: På PA spelar ditt arbete roll. Bli en del av ett team som prioriterar vad som är rätt för Sverige – inte bara vad som är lönsamt. Dina insikter kommer att bidra till att bygga nationell motståndskraft och förbättra beredskapsplaneringen, från livsmedelssäkerhet till innovativa försvarslösningar.

Ledarskap med syfte: Vårt svenska team leds av Judith (tidigare brittisk ambassadör i bland annat Sverige och Ukraina), vars övergång från en framstående diplomatisk karriär till PA understryker den meningsfulla skillnad vi strävar efter att åstadkomma.

Mer än konsultarbete: Ta med din erfarenhet och personlighet till en kultur som drivs av syfte. Vi utmärker oss genom att värdesätta innovation, engagemang och verklig påverkan. Vårt världsledande Global Innovation and Technology Centre i Cambridge är bara ett exempel på vårt engagemang för kreativa innovationer.

Lokal expertis, global stöttning: Med starkt lokalt ledarskap i Sverige och decennier av erfarenhet av att lösa försvars- och säkerhetsutmaningar (med rötter ända tillbaka till vårt försvarsarbete under andra världskriget) möjliggör vi kunskapsutbyte mellan Storbritannien och Sverige för att skapa nya, innovativa angreppssätt.

LFV och Naviair

Samarbete över gränserna för att göra flygresor billigare, snabbare och säkrare.

Med ett nätverk av över 400 flygplatser och miljontals passagerare som reser med flyg kräver det europeiska luftrummet en extremt effektiv hantering. Men uppgiften utförs idag av 60 olika leverantörer av flygtrafiktjänster. Detta fragmenterade tillvägagångssätt skapar ineffektiva flygrutter, höga kostnader och betydande miljöpåverkan.

De svenska och danska leverantörerna av flygtrafiktjänster, LFV och Naviair, inledde ett gemensamt projekt kallat NUAC (Nordic Unified Air Traffic Control). Mellan 2011 och 2019 levererade NUAC flygtrafiktjänster som underleverantör i det dansk-svenska luftrummet, som etablerades inom ramen för EU:s initiativ Single European Sky, och erkändes som ett av EU:s mest framgångsrika transportprogram.

Vi stöttade LfV och NaviAir med expertis inom strategi, affärsdesign och implementering redan från start. Vi hjälpte dem att identifiera den bästa strukturen för deras samarbete. Därefter tog vi fram designen för den nya organisationen innan vi stöttade implementeringen som gjorde den till verklighet.

NUAC levererade tydliga fördelar. Det minskade driftskostnaderna med cirka 10 procent per år och kostnaderna för luftfartsansvarsförsäkring med 40 procent. Det möjliggjorde kortare rutter och minskade flygtider genom införandet av Free Route Airspace. Och det gav ökad kapacitet, nästan inga förseningar och ett mindre koldioxidavtryck.

Vi gav råd till LfV och NaviAir kring deras planer att standardisera tekniken i kontrollcentralerna i Köpenhamn, Malmö och Stockholm. Detta var ett avgörande steg i utvecklingen av en banbrytande samarbetsplattform för drift och teknik som kan fungera som en modell för framtidens hantering av det europeiska luftrummet.



Storbritanniens försvarsministerium (MOD)

Hålla samhället säkert genom att förstå effekten av framtida teknologier.

Att förstå hur teknologier som AI och VR kommer att förändra vårt samhälle kräver ett stort mått av fantasi. Det är något som det brittiska försvarsdepartementet (MOD) måste bemästra för att kunna fatta rätt beslut om hur människor ska hållas säkra.

Vi hjälpte det brittiska försvarsdepartementets forsknings- och teknologilaboratorium (DSTL) att ta fram en uppsättning verktyg som inspirerar till innovativt tänkande kring framtida försvarsutmaningar. Verktygen inkluderar VR-spel som låter beslutsfattare uppleva framtida världar, framtidsfrågeformulär som belyser experters åsikter om möjliga konsekvenser, samt övningar som gör olika scenarier levande.

För att hitta de bästa verktygen för att väcka fantasin och engagera beslutsfattare genomförde vi en öppen innovationsutmaning. Detta lockade idéer från mer än 70 innovativa leverantörer. Efter en pitchdag bad vi 11 av dem att utveckla sina idéer för att visa hur dessa skulle kunna fungera inom försvarsområdet.

Vårt kommersiella och juridiska team hanterade kontrakten å MOD:s vägnar och säkerställde att alla krav uppfylldes. Våra innovations- och försvarskonsulter agerade sedan mentorer för leverantörerna genom utvecklingsprocessen för att säkerställa att de tog fram lösningar som var rätt för DSTL.

Inom sex månader hade DSTL en uppsättning spännande och praktiska verktyg som kommer att förändra hur deras medarbetare tänker kring och planerar för framtida innovationer. Vi utvecklar nu en plattform för VR så att personer från hela MOD kan utforska verktygen och bidra till planeringen av en säkrare framtid.



Vi har innovation i vårt DNA

Vi tror på kraften i uppfinningsrikedom för att skapa en positiv framtid för människor. Det är vårt syfte.

Som innovations- och transformationskonsult är vårt syfte väl förankrat.

Vi har levt och andats detta i över åtta decennier, även när det inte var enkelt eller populärt – något som vårt allra första uppdrag visar.

England. 1943. En tid av nationell kris.

Männen som hade arbetat med produktion för krigsinsatsen hade kallats till frontlinjen, vilket lämnade fabrikerna tomma. Våra experter kontaktade regeringen med ett erbjudande: att hjälpa till att inspirera och uppmuntra kvinnor att ta plats i arbetsstyrkan, och att utbilda dem för framgång i tidens mest avancerade teknologiska anläggningar.

Vårt angreppssätt var helt annorlunda. Innovativt tänkande och banbrytande teknologi. Med ett människocentrerat förhållningssätt som värdesatte mångfald, individen och inspirerade team att leverera resultat som tidigare ansågs omöjliga. Och så föddes PA (kort för Personnel Administration).

Sedan dess har innovationen fortsatt. Detta i form av det första självbetjäningssystemet för parkering och den första privata digitala telefonväxeln. Det första engångstestet för graviditet, den första dosinhalatorn aktiverad av andetag och den första automatiserade sedeldetektorn vid Bank of England.

Vi har även påskyndat leveransen av nyckelteknologi för det första stora nya transportsättet på över ett sekel och levererat 13 000 ventilatorer på bara 15 veckor inom The UK Ventilator Challenge.

På senare tid har vi skalat upp digitala tekniker, data och AI för att främja kärnsäkerhet och hållbart flygresande. Vi har accelererat innovation inom nationellt försvar, banat väg för tillverkning av cell- och genterapier, transformerat motståndskraften i kritisk infrastruktur och vidareutvecklat våra prisbelönta hållbara emballage.

Vårt syfte fortsätter att vara centralt i allt vi gör, när vi bygger en värld som är säkrare, hälsosammare, mer rättvis, välmående och hållbar. Med andra ord – en positiv framtid för mänskligheten.



Våra värdeord

Våra värderingar är våra vägledande principer som formar vår kultur. Vi strävar efter att leva efter dem varje dag i vår interaktion med kunder, människor och samhällen.

Vi utmanar
där det gäller



för att
bryta ny mark.

Vi omsätter
expertis i handling



för att
leverera värde.

Vi arbetar
bättre tillsammans



för snabbare och mer
långsiktiga resultat.

Vi är medmänskliga
i vårt arbetssätt



för att skapa
varaktiga relationer.

Vi bär ett ansvar
i leveransen



för att bidra till
en positiv förändring.

**Bringing
Ingenuity
to Life.**



About PA

We believe in the power of ingenuity to build a positive human future.

As strategies, technologies, and innovation collide, we create opportunity from complexity.

Our diverse teams of experts combine innovative thinking and breakthrough technologies to progress further, faster. Our clients adapt and transform, and together we achieve enduring results.

We are about 4,000 strategists, innovators, designers, consultants, digital experts, scientists, engineers, and technologists. And we have deep expertise in consumer and manufacturing, defence and security, energy and utilities, financial services, government and public services, health and life sciences, and transport.

Our teams operate globally from offices across the UK, Ireland, US, Nordics, and Netherlands.

Discover more at paconsulting.com and connect with PA on [LinkedIn](#) and [X](#).

PA. Bringing Ingenuity to Life.

Corporate Headquarters

PA Consulting
10 Bressenden Place
London SW1E 5DN
United Kingdom

+44 20 7730 9000

paconsulting.com

Stockholm Office

Jakobsbergsgatan 17
SE 111 44 Stockholm
Sweden

+46 8 45 419 00

paconsulting.com

This document has been prepared by PA. The contents of this document do not constitute any form of commitment or recommendation on the part of PA at the date of their preparation.

© PA Knowledge Limited 2026.
All rights reserved.

No part of this documentation may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying or otherwise without the written permission of PA Consulting.

Produced by Design Studio at PA
6_497194 February 2026.